

# 乡镇电力工程管理模式的创新和应用

张文凤

(山东省博兴县曹王镇人民政府, 山东 博兴 256509)

**摘要:** 随着国家对基层地区经济发展的重视, 乡镇经济进入到一个全新发展时期。电力工程作为乡镇经济发展的重要基础保障, 在新形势下加强管理模式创新, 提高推广和应用价值具有重要意义, 不仅可以满足社会生产力的发展需求, 而且可以促进区域经济效益不断提升。文章结合当前乡镇地区电力工程管理实际, 分析其管理模式创新及具体应用, 以供参考。

**关键词:** 乡镇地区; 电力工程; 管理模式; 创新应用

**中图分类号:** TM73

**文献标识码:** A

**文章编号:** 1674-1064 (2022) 03-187-03

**DOI:** 10.12310/j.issn.1674-1064.2022.03.063

经济发展新形势下, 乡镇地区经济结构不断优化, 对电力工程发展提出了新要求。传统的电力工程管理模式已无法满足当前经济发展需要, 在一定程度上制约了电力企业的长远稳定发展。因此, 立足于乡镇地区用电实际情况, 全面把握和审视电力工程管理模式的运行情况, 从各个方面创新和优化, 并通过实际应用不断提高管理水平, 实现电力企业发展的有序性、稳定性。

## 1 乡镇电力工程管理模式创新的意义

### 1.1 可以促进社会效益和经济效益提升

随着“三农”工作的不断深入, 乡镇经济发展迈上了新的台阶, 这与电力能源有密不可分的关系。电力企业认真分析和掌握乡镇地区用电情况, 不断强化电力工程管理, 在充分保证电力工程投资主体利益的同时增加社会效益。

从发展角度分析, 电力工程管理作为能源可持续发展战略的关键点, 实现管理全过程、全方位创新, 可以实现管理模式从粗放型向集约型转变, 以最少的投入获得最大的价值。因此, 做好电力工程管理模式创新工作, 对于内部各项管理工作的高效开展具有积极意义。

### 1.2 有利于提高电力工程施工效率

电力工程管理模式的创新, 可以提高内部管理工作效率, 在此基础上实现各个建设方之间的协同合作。工程施工中, 各建设方通过优化施工图纸、准确核算工程造价、监督监管工程质量等履行职责, 推动施工建设顺利进行, 加强对施工材料和工程造价的管控, 有效衔接各个环节, 避免失误操作, 再加上监理部门的质量监督, 可以减少施工质量问题的发生, 保证各个施工工序的质量, 提高工程施工效率。

### 1.3 提高管理工作的系统性和规范性

电力工程管理是一项综合复杂性工作, 涉及内容较多, 要在具体创新中兼顾多个方面, 做到全面创新。电力工程管理工作要保证顺利进行, 通过创新现有管理模式, 提高管理

工作的规范化和系统化, 各个环节协调配合, 涉及各个部门也要相互协调, 保证工程项目顺利开展, 提高内部管理水平, 减少施工问题发生, 保证工程施工质量, 满足电力工程的要求。

## 2 传统电力工程管理模式及其缺陷分析

### 2.1 自建管理模式

从我国电力工程发展情况分析, 应用时间最早的一种管理模式就是业主自建管理模式, 在这种模式运行下, 业主发挥着重要作用, 电力工程管理中涉及多个施工单位, 其相互间的协调配合都是由业主负责的, 电力工程管理效率在很大程度上也是由业主决定的。

从技术专业角度分析, 由于业主并不完全具备电力专业知识, 不能及时解决电力工程涉及的专业问题, 会导致很多有限资源得不到合理利用, 造成了电力工程运行水平偏低现象。在社会经济快速发展形势下, 电力工程在经济发展中的作用日益凸显, 而这种管理模式已无法满足实际需求。

### 2.2 监理管理模式

与业主自建管理模式相比, 监理管理模式在一定程度上具有改进作用。监理管理模式是以业主自建管理模式为基础, 解决了业主自建管理模式中的不足之处, 对社会经济发展具有促进作用, 在很大程度上推动电力工程管理模式的创新和发展, 使其标准化和规范化得到体现。但是, 该模式存在一定缺陷, 它涉及电力工程参与方较多, 导致管理工作具有复杂性特点, 包括电力工程的业主方、施工方、监理方等, 开展管理工作时要综合考虑各方利益, 难以实现电力工程的全过程、全方位管理, 会在管理工作中弱化监理方的作用, 难以发挥监理作用。

### 2.3 DBB管理模式

从时代发展趋势分析, DBB管理模式是新时期特有产物, 在社会各行业各领域都有广泛应用, 相对于上述管理模

式, DBB管理模式具有一定的先进性, 对工程设计有非常高的要求, 确保管理效果良好。

电力工程在应用该模式后, 工程施工开展可以通过“设计—招标—建设”这一流程, 在管理工作中可以确保各个环节的有序性和衔接性, 确保工程后期各项工作的顺利开展, 确保工程管理的规范性, 降低了电力工程可能出现的各种风险。但是, 应用DBB管理模式会在一定程度上延长工程施工周期, 管理工作的成本投入量也会随之增加。

### 2.4 CM管理模式

电力工程管理模式中的CM管理模式是20世纪出现的一种管理模式, 这种管理模式是业主将电力工程施工项目交由专业人员管理, 确保工程设计和施工进度达标, 属于一种电力工程管理控制方法。

CM管理模式, 实现设计与施工同时进行, 电力企业直接领导工程项目, 业主和承包商之间采用成本加利利润的承包形式, 这种管理模式的推广应用范围很小, 应用状态还不是很成熟。

## 3 乡镇电力工程管理模式的创新

### 3.1 管理理念方面

为实现电力工程管理模式创新, 要创新管理理念。管理理念是确保各项管理措施先进性和新颖性的前提。传统的管理理念已不符合当前电力企业发展, 电力企业要顺应时代发展趋势, 将先进的管理理念和思想融入管理工作, 并将其作为开展工作的指导, 从管理层到基层一线进行统一的思想理念创新, 找出传统管理理念的缺陷和弊端, 进行有针对性的创新, 更好地适应电力企业发展, 满足乡镇经济发展需要。

### 3.2 资金方面

电力工程管理体系中, 成本和资金管理是重要组成部分, 也是影响电力企业经营发展不可或缺的因素之一。电力工程管理模式创新要考虑成本和资金管理的创新, 科学合理利用成本, 提高各项资金的利用率, 满足电力工程各项工作的需要。结合电力企业在成本管理方面的实际情况, 有针对性地创新和优化, 避免成本支出过多而影响经济效益, 资金管理的创新可以为电力工程的质量和效益提供支持, 使工程管理更符合实际。

### 3.3 管理机制方面

管理机制是电力工程管理活动顺利开展的必要保障, 如果管理机制得不到创新, 会导致管理活动缺少执行性, 管理机制创新也是最为基础和关键的环节, 关系到电力企业竞争力的提升。

在快节奏的社会发展形势下, 电力企业创新管理机制意义重大, 可以从整合优化方面体现, 采用新的管理体制, 实现内部管理资源的科学整合, 提高内部管理效率, 完善和优化现有管理机制, 及时发现和解决管理机制在运行中存在的

问题, 提高电力工程管理效果<sup>[1]</sup>。

### 3.4 全过程、全要素创新

为实现电力工程管理模式的全过程、全要素创新, 电力企业要充分了解和掌握电力工程的特点, 在把握特点的基础上进行管理创新, 要考虑到创新工作和电力工程管理实践相一致, 通过全过程、全要素的管理创新全力推进管理模式完善。在全过程、全要素管理创新中, 要提高管理人员的业务水平, 健全综合素质, 打造高素质、高能力的管理队伍, 可以在解决实际问题、提高管理创新能力方面达到预期要求, 实现管理的协调统一, 在企业内部营造和谐的工作氛围。

此外, 要重视工程设计环境创新, 实现电力工程造价和管理的专业化管控, 确保工程造价符合企业发展实际, 提高管理工作效率和质量。

### 3.5 组织机制方面

在电力工程管理模式中的组织机制创新方面, 要完善和优化现有组织体制, 顺应时代发展趋势保持组织机制的先进性, 而这也是电力工程管理模式创新的根本, 只有实现内部组织体制的优化和创新, 才能使电力工程施工顺利进行, 工程管理更加符合实际, 可以更好地发挥电力企业基础服务作用, 促进电力企业的长远稳定发展, 在国民经济发展中发挥重要保障作用。

## 4 乡镇电力工程管理模式的应用

### 4.1 充分发挥组织机制的作用

保持内部组织机制的先进性可以使管理模式更好地发挥作用, 电力企业要严格落实领导责任制度, 健全和优化现有管理体系, 在各级各部门贯彻责任制, 在工作中加大对电力企业的监督检查力度, 要采取相应的培训措施, 促进电力工程施工人员专业水平的提高, 以高度负责的态度参与到工程施工中, 培养技术水平高、操作能力强、业务素质强的专业人才, 保障电力工程施工顺利进行。

内部组织机制创新作为管理模式的基础, 通过创新电力工程管理制度, 有效开展电力工程管理模式创新工作, 整合和优化内部组织机制, 一方面可以保障电力工程管理工作的有效开展, 实现管理模式创新, 另一方面可以为电力系统的运行优化提供有利条件, 提高电力系统运行的安全性、可靠性<sup>[2]</sup>。

### 4.2 加强质量控制, 确保管理效果

通过加强质量控制, 可以提高电力工程管理水平, 按照施工质量目标以质量控制为核心开展相关工作, 将电力生产的安全性落到实处, 同时, 要贯彻责任制, 实现对工程生产施工全过程、全方位的掌控, 实现各个环节和工序的有效衔接, 提高工程质量。

在质量控制中, 其对工程施工质量也提出了更高要求, 电力企业要结合乡镇实际情况采取多样化的质量控制措施,

确保工程施工质量良好,包括施工材料检测、设备维护等内容,减少质量问题发生。

#### 4.3 应用PM管理模式

电力工程管理模式中的业主自建模式和监理模式已难以满足当前经济发展需要,在实际应用中还存在有很多缺陷和弊端,最明显的就是在监理模式运用中,如果监理工作不到位,很难保证工程施工质量。因此,要创新现有管理模式,应用PM管理模式。

PM管理模式是业主依据合同约定委托专业的项目管理公司科学化管理工程项目的一种新模式,可以提高管理水平,确保施工质量。要做好各个阶段的管控工作,在决策阶段,项目管理公司要对项目进行可行性分析,并编制相关分析报告,提高工程施工的合理性。在项目实施阶段,可以代表业主进行招标、材料采购、施工管理等管理活动,实现电力工程各个环节的全过程管理,提高管理水平。

#### 4.4 发挥成本管理的作用

当前经济发展新环境下,乡镇地区经济迅速发展,电力企业的基础保障作用日益凸显,电力企业之间的竞争关系更加明显,电力企业要增强竞争力,要从管理成本入手,尽可能减少成本投入,提高各项资金的利用率。

电力企业一方面要落实责任制,加强对工程施工质量管控,另一方面要采用各种先进的管理方法实现对成本的精准控制,将管理中的成本消耗降到最小,保证企业经济效益,增强整体竞争力<sup>[3]</sup>。

工程施工中的施工材料选购环节要按照施工标准实施严格管控,避免劣质、不合格材料进入施工现场,而这一环节也是质量控制的关键,一旦管控措施不到位,不仅会造成工程施工延期,而且会增加施工成本投入,无法保障施工质量。要结合工程施工质量控制的要求,安排工作人员选购材料,必要时进行监督监管,严格筛选材料提供商的资质,保证不会影响正常工期,对于各种施工材料的选购和入场要及时做好报备和登记。

#### 4.5 全力推进全过程、全要素管理

当前电力工程建设中,承包和分包现象十分常见,电力企业工程管理模式要结合实际情况进行合理的承包和分包,保证全过程、全要素创新在工程管理中更好地发挥作用<sup>[4]</sup>。

与此同时,具体创新应用中,要综合分析各个要素或项目,确定最佳的整合点,提高全过程、全要素创新的适用性,通过对全过程、全要素的创新,可以实现资源的合理调配和利用,确保电力工程施工效率。

#### 4.6 加大监督、评估、检查工作力度

电力企业要充分认识到电力工程在基层农村地区发展中的重要性,安排技术人员定期监督和检查重大危险源,消除不安全因素,为重大危险源管理工作开展的科学性、有序性提供保障,不仅要准确区分重大危险源类型,完善重大危险源安全管理制度,而且要详细记录和登记重大危险源,定期对其安全性进行全面评估。

在日常管理工作中,要加强对重点环节安全状况的检查,并对实际使用的设备进行性能检测,对检测结果做好记录,在检查中一旦发现安全隐患要立即整改。通过加大对重大危险源的性能检查和安全性评估力度,为电力工程管理模式创新提供有力支持,确保电力工程稳定有序发展。

## 5 结语

乡镇经济发展是可持续发展战略的重要内容,电力企业发挥着重要的基础保障作用。加强电力工程管理模式创新管理,可以提高电力工程施工质量,降低不必要的成本投入,使电力企业工程建设更加规范有序,在促进乡镇企业发展的同时提高电力企业的竞争力。

## 参考文献

- [1] 庄志华.新时期农电管理模式创新简述[J].建筑工程技术与设计,2018(20):3406.
- [2] 李家起.试论电力工程管理模式创新与应用[J].百科论坛电子杂志,2020(8):1750.
- [3] 蔡艳婷.论电力工程管理模式创新与应用[J].建筑工程技术与设计,2018(16):3749.
- [4] 王琼.论电力工程管理模式创新与应用[J].环球市场,2019(15):136.